

URIOPSS



*Ile-de-France*



# RAPPORT D'ACTIVITÉ

# 2023



# SOMMAIRE

- 03** LES ÉDITOS: BRIGITTE VIGROUX ET CLAIRE PARDOEN
- 04** NOTRE GOUVERNANCE / NOTRE ÉQUIPE
- 05** LA FORCE DE NOTRE RESEAU EN ÎLE-DE-FRANCE/ LES RESSOURCES FINANCIÈRES
- 06** LA FORCE D'UN RÉSEAU NATIONAL
- 07** UNE ANNÉE AUX CÔTÉS DE NOS ADHÉRENTS
- 08** LES TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2023
- 09** UNE EXPERTISE À VOS CÔTÉS NOS REPRÉSENTATIONS INSTITUTIONNELLES
- 10** LA COMMUNICATION AU SERVICE DU PLAIDOYER
- 11** NOS CONTRIBUTIONS AU PROJET REGIONAL DE SANTÉ 2023-2028
- 12** PORTER LA VOIX DE NOS ADHÉRENTS AUPRÈS DES POUVOIRS PUBLICS



**JEUX OLYMPIQUES OLYMPIQUES ET PARALYMPIQUES 2024: UNE ANNÉE DÉCISIVE POUR L'ÎLE-DE-FRANCE** **13**

**UN TEMPS D'AVANCE SUR LES JOP 2024/ RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ DES MÉTIERS DE L'HUMAIN** **14-15**

**ACCOMPAGNER LA TRANSFORMATION DES ORGANISATIONS / LUTTER CONTRE LES INÉGALITÉS SOCIALES, TERRITORIALES ET DE SANTÉ** **16-17**

**PARTICIPATION ET DÉVELOPPEMENT DU POUVOIR D'AGIR / LE COLLECTIF SYSTÈME D'INFORMATIONS EN ÎLE-DE-FRANCE** **18-19**

**LES ÉVÈNEMENTS: " LES INCONTOURNABLES DE 2023 "** **20**

**UNE OFFRE DE SERVICES MIEUX ADAPTÉE** **21**

**LE SERVICE CIVIQUE: LES VOLONTAIRES EN ACTIONS** **22**

**LE CLUB DES PARTENAIRES** **23**

**MERCI !** **24**



L'année 2023 a été d'une intensité sans précédent pour le monde des solidarités. Les incertitudes ont laissé place aux inquiétudes quant à l'avenir. Et pourtant, l'Uriopss Île-de-France a persévéré, défendant avec détermination sa vision d'une société solidaire et inclusive.

Nous avons franchi des étapes cruciales pour renforcer notre réseau et porter haut les droits des plus vulnérables.



Sollicités pour donner notre avis sur les politiques publiques à venir en Île-de-France, nous avons participé à des ateliers de co-construction initiés par les services de l'ARS et de l'État. Ces échanges de grande qualité nous ont permis de transmettre des observations et des contributions pertinentes, couvrant des sujets variés allant de la santé environnementale à la formation sanitaire et sociale, avec un focus constant sur l'intégration des enjeux sociaux. Face aux défis financiers et organisationnels de nos adhérents, nous avons alerté sur les tensions du secteur. Nous avons plaidé pour une meilleure coordination des acteurs de santé, une approche globale en santé mentale, et un soutien financier adapté aux associations. Nos contributions spécifiques ont porté sur l'autonomie des personnes, la lutte contre la pauvreté et l'exclusion, et les réponses nécessaires aux crises dans les secteurs de l'hébergement d'urgence et de la protection de l'enfance.

En Île-de-France, « Agir pour tous, être proche de chacun » guidera nos actions en 2024, notamment à travers les rencontres territoriales dans chaque département .

En cette année olympique, nous espérons ainsi « *aller plus vite, plus haut, plus fort !* ».

**Brigitte VIGROUX**

**Présidente de l'Uriopss Île-de-France**



Après une année 2022 notamment marquée par les fortes mobilisations sur l'attractivité des métiers, 2023 aura aussi eu ses marqueurs forts avec notamment la révision du schéma régional des formations sanitaires et sociales, du projet régional de santé et du schéma régional de l'hébergement et de l'habitat.

Marqués par les crises successives qui impactent nos secteurs, nos avis ont été globalement défavorables aux déclarations d'intention qui ne s'accompagnaient pas ou insuffisamment de moyens financiers et de mesures législatives ou règlementaires d'envergure, pour répondre aux besoins et accompagner les transformations nécessaires. Sujet également traité lors de la Journée de Rentrée Sociale intitulée « *Libérer, transformer, innover pour mieux accompagner* », le 9 octobre 2023.

Avec la Journée de Rentrée Sociale du 7 octobre 2024 titrée « *Libertés associatives : jusqu'ici tout va bien ?* », nous clôturerons un cycle de travaux engagés sur cinq thématiques transversales - que vous retrouverez dans ce rapport d'activité - et notre projet stratégique 2021-2024. L'Uriopss Île-de-France entame donc une nouvelle phase de concertation, de diagnostic et d'exercice prospectif auxquels nos adhérents et partenaires seront associés, pour agir et réagir au plus près de vos préoccupations et nous projeter ensemble en 2025 et après.

**Claire PARDOEN**

**Directrice de l'Uriopss Île-de-France**





### LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- **Isabelle GREMY** / Personne qualifiée
- **Jean-François VITOUX** / Directeur général d'ARPARVIE
- **Claire DUPONT** / Directrice générale d'Equalis
- **Rose-Aimé DEQUIDT** / Directrice de projets de la Fondation des Apprentis d'Auteuil
- **Manuel PÉLISSIÉ** / Directeur général de l'IRTS Parmentier Paris Île-de-France
- **Ghislain PROMONET** / Directeur général de la Fondation Santé et Service
- **Sylvain DUMONT** / Directeur général de l'association Cordia
- **Sara FERJULE** / Directrice générale Empreintes
- **Eric D'ALANCON** / Directeur territorial de la Fondation Partage et Vie
- **Jean-Christophe MARAIS** / Administrateur de la Fraternité Paris des Petits Frères des Pauvres
- **Claude KUPFER** / Directeur général de l'Œuvre de secours aux enfants
- **Nathalie BOUILLET** / Directrice générale de l'AVVEJ
- **Odile MANSARD** / Directrice générale de l'AFASER
- **Odile GRELET** / Directrice de l'inclusion sociale de la Fondation Armée du Salut
- **François HADA** / Inspecteur général de l'INSEE
- **Pascal BOUCART** / Directeur général de la Mutuelle la Mayotte
- **Denis PERCHERON** / Trésorier de la Société Philanthropique
- **Yann VALLEUR** / Directeur général Langage et Intégration
- **Fabienne BEDMINSTER** / Directrice adjointe hôpital de jour de l'association CÉREP PHYMENTIN

### LES MEMBRES DU BUREAU

- **Brigitte VIGROUX** / Personne qualifiée - Présidente de l'Uriopss Île-de-France
- **Alain LECERF** / Personne qualifiée - Vice-Président de l'Uriopss Île-de-France
- **Anne FABRÈGUE** / Trésorière de l'Uriopss Île-de-France, Directrice générale du groupe hospitalier Diaconesses Croix Saint-Simon
- **Gaël ESCAFFRE** / Trésorier-adjoint de l'Uriopss Île-de-France, Directeur général de l'ESSOR
- **Eric MARCHANDET** / Secrétaire de l'Uriopss Île-de-France, Directeur général de l'IRTS Montrouge Neuilly-sur-Marne



### DIRECTION GÉNÉRALE ET SECRÉTARIAT GÉNÉRAL

- **Claire PARDOEN** / Directrice
- **Joanna LEFEUVRE** / Secrétaire générale
- **Océane FOURCAUT** / Assistante de direction
- **Dorcas ZAMAMBU** / Adjointe de direction

### EXPERTISES TECHNIQUES, SECTORIELLES ET TERRITORIALES

- **Aude BENEZETH** / Cheffe de projet Collectif SI
- **Simon BURRUNI** / Conseiller technique Lutte contre les exclusions
- **Judith OLLE** / Conseillère technique Enfance, Famille, Jeunesse, Santé
- **Eszter DALSTEIN** / Conseillère technique Ressources humaines, Juriste Droit Social
- **Charlotte LE BRUN** / Conseillère technique Autonomie
- **Alexandre MULLER** / Chargé de mission Qualité de la relation aux adhérents / Cotisations & Développement
- **Elourdie SAINT JEAN** / Assistante chargée de la relation adhérents
- **Juliette PINON** / Chargée de mission Jeux Olympiques et Paralympiques - JOP 2024

### PÔLE COMMUNICATION

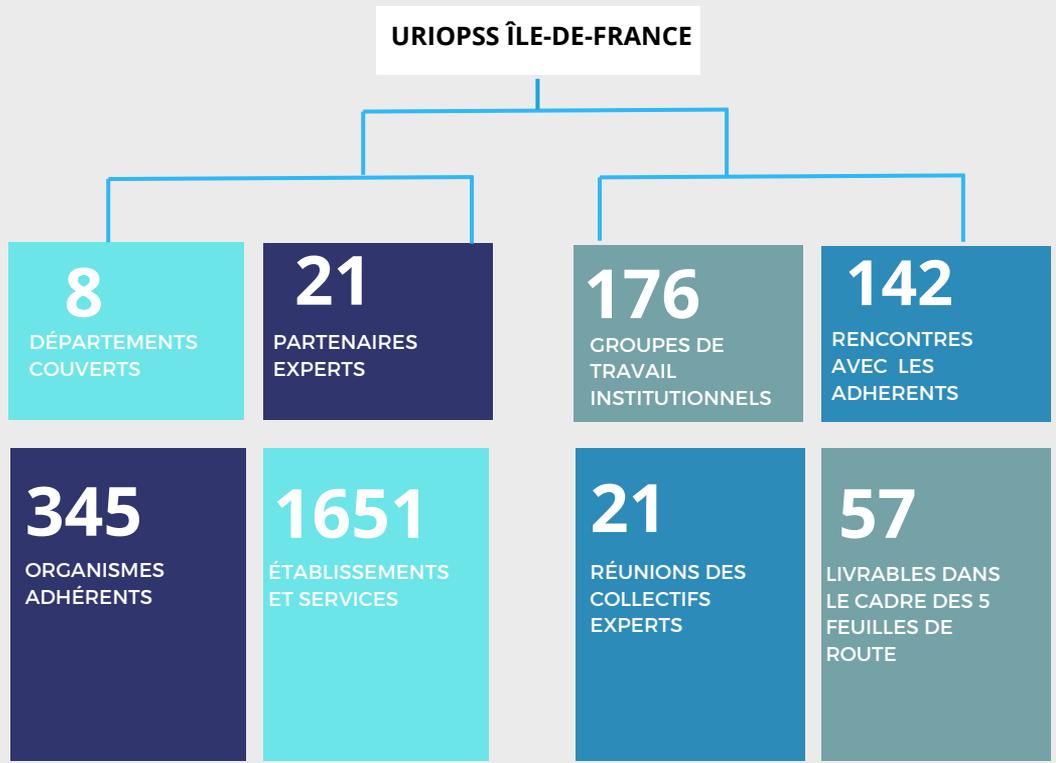
- **Cécile GUILLARD** / Responsable Communication événementielle et offre de services
- **Lucie MONTCHOVI** / Responsable Communication institutionnelle

### OFFRE DE SERVICES - FORMATION ET ACCOMPAGNEMENTS

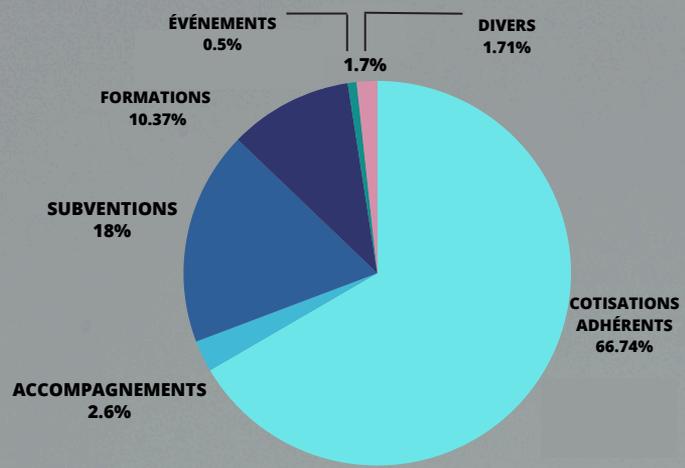
- **Georgette DEZORET** / Gestionnaire de l'offre de services - Formations inter
- **Yonée THOMAR** / Gestionnaire de l'offre de services - Formations intra - Accompagnements

# LA FORCE DE NOTRE RESEAU EN ÎLE-DE-FRANCE

Fondée en 1951, l'Uriopss Île-de-France (Union régionale interfédérale des œuvres et organismes privés non lucratifs sanitaires et sociaux) agit sur l'ensemble du territoire francilien. Avec comme mission essentielle: **unir, défendre et valoriser** les acteurs privés non lucratifs de solidarité dans une région où les écarts de niveaux de vie sont les plus importants. En tant que porte-parole des associations des secteurs sanitaire, social et médico-social auprès des autorités publiques franciliennes, elle s'engage activement aux côtés des personnes vulnérables et fragiles. L'Uriopss Île-de-France joue un rôle primordial dans la lutte contre les inégalités sociales et dans la promotion de la solidarité en Île-de-France.



# LES RESSOURCES FINANCIÈRES



Les cotisations des adhérents représentent 67 % des financements en 2023. L'Uriopss Île-de-France poursuit la diversification de ses sources de financements pour développer des activités en appui à ses adhérents et les accompagner dans leurs projets d'avenir : l'offre de formation et les accompagnements représentent 13% des ressources. Le Club des partenaires participe également au fonctionnement de l'Uriopss Île-de-France à hauteur de 5%. A noter les également les subventions liées à des projets spécifiques comme le collectif SI et le CEJ pour 13%. Les ressources restantes sont issues de la vente de publication du réseau Uniopss-Uriopss tels qu'Union sociale, la revue de l'Uniopss, et le Document de rentrée sociale annuel. Il s'agit d'un budget équilibré de 1.983.080 € de charges et de produits pour l'année 2023 contre 1.952.040 € en 2022.



# LA FORCE D'UN RÉSEAU NATIONAL

Depuis 1947, l'Uniopss (Union nationale interfédérale des œuvres et organismes privés non lucratifs sanitaires et sociaux) réagit à l'actualité en analysant les informations du terrain et les évolutions politiques pour identifier les enjeux du secteur et proposer des actions globales. Disposant d'un réseau de 15 unions régionales (Uriopss), elle anticipe les tendances sociales grâce à sa mission de recherche et prospective, s'appuyant sur des chercheurs et universitaires divers. En tant que tête de réseau, l'Uniopss anime la réflexion en produisant des ouvrages, guides pratiques, et en organisant des événements comme des journées d'études et des colloques. Au cours de cette année 2023, sa mission est avant tout de représenter le secteur auprès des pouvoirs publics et de l'opinion en défendant les valeurs de ses adhérents via des actions de plaidoyer, de lobbying et de proposition d'amendements.

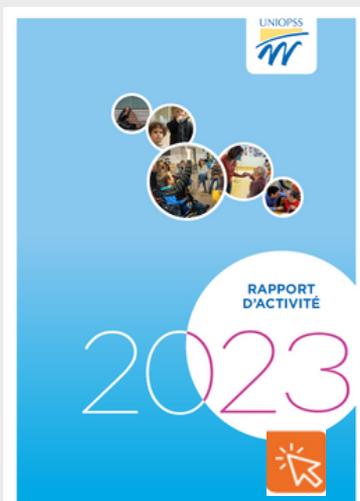
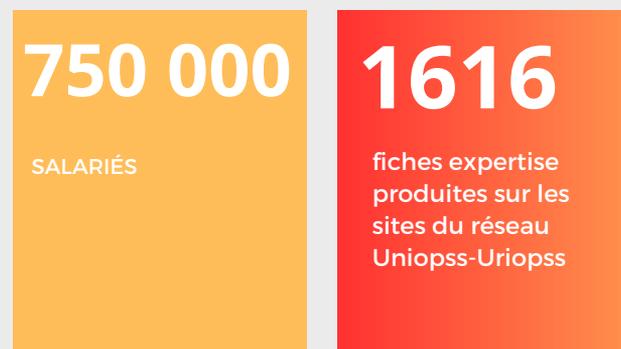
# LES TEMPS FORTS DE L'UNIOPISS EN 2023

## UN PROJET POLITIQUE ET STRATÉGIQUE DE L'UNIOPISS "RÉSOLUMENT HUMAINS!"

Le projet politique et stratégique de l'Uniopss 2024-2030 a été élaboré après plus d'un an de travail en concertation avec les membres du Réseau Uniopss. Ce projet définit quatre axes stratégiques pour les années à venir : promouvoir les valeurs sociétales et environnementales, œuvrer pour une société inclusive, durable et solidaire, soutenir la vie associative, et valoriser les atouts du réseau au niveau national.



## LE RÉSEAU URIOPSS / UNIOPISS EN QUELQUES CHIFFRES EN 2023



## REMISE DU LIVRE BLANC DU TRAVAIL SOCIAL

Le Livre Blanc remis par Mathieu Klein, président du Haut Conseil du Travail Social (HCTS), au gouvernement le 5 décembre, était très attendu par les acteurs du secteur social, médico-social et sanitaire. L'Uniopss, membre du HCTS, a contribué à sa rédaction. Le document met en évidence une crise des métiers et des accompagnements dans le secteur, soulignant un écart croissant entre les politiques publiques et la réalité du terrain. Il formule des recommandations telles que la revalorisation des salaires des professionnels et l'amélioration des conditions de travail pour attirer et fidéliser ces derniers.

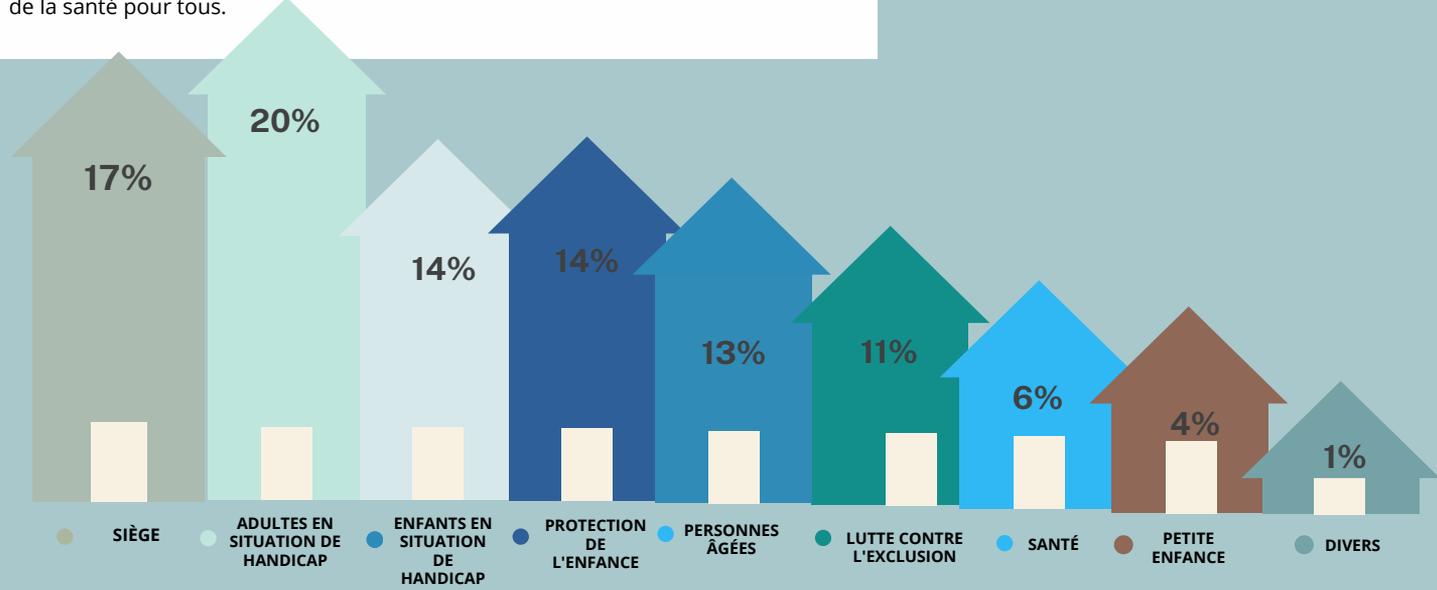


## CRI D'ALARME DES ACTEURS DES SOLIDARITÉS

Partout en France, l'Uniopss et ses adhérents ont lancé un cri d'alarme mettant en lumière les difficultés auxquelles sont confrontées les structures associatives. La pénurie de recrutement, l'épuisement des professionnels et les difficultés financières mettent en péril les missions les plus essentielles des associations. Dans une lettre ouverte, l'Uniopss et 42 associations nationales alertent le président de la République sur cette crise qui menace l'accompagnement d'une large part de la population. Si les associations sont en danger, ce sont les solidarités elles-mêmes qui sont en jeu !

# UNE ANNÉE AUX CÔTÉS DE NOS ADHÉRENTS

Depuis plus de 70 ans, l'Uriopss Île-de- France porte la voix et soutient des acteurs privés non lucratif du secteur des solidarités et de la santé. Nos adhérents interviennent dans plusieurs domaines : la petite enfance, la protection de l'enfance, le handicap, le vieillissement, la lutte contre toutes les formes d'exclusion et en faveur de la santé pour tous.



## RÉPARTITION DES ADHÉRENTS EN 2023

- ÉTABLISSEMENTS ET SERVICES  
**1651**
- ORGANISATIONS ADHÉRENTES  
**345**
- ÉCOLES/ CENTRES DE FORMATION EN TRAVAIL SOCIAL  
**4**



*L'Uriopss Île-de-France a entamé en 2023 la mise à jour des données de ses adhérents. Nous pouvons ainsi mieux diffuser toutes nos informations, et échanger encore davantage avec vous. Nous poursuivrons cet effort de mise à jour en 2024.*

**ALEXANDRE MULLER**  
Chargé de mission Qualité de la relation aux adhérents – Cotisations et Développement

### ILS NOUS ONT REJOINTS EN 2023



# LES TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2023



• JANVIER 2023

## NOTE DE POSITIONNEMENT: LA DIMENSION "INCLUSIVE" DES JOP 2024

L'Uriopss Île-de-France a dévoilé à ses adhérents une note de positionnement sur la dimension "inclusive" des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024. Le constat est sans appel, les modalités de concertation et de mobilisation des ESSMS restent insuffisantes.



• 12 AVRIL 2023

## LES RENDEZ BUDGÉTAIRES DU PRINTEMPS

L'Uriopss Île-de-France a organisé sa première édition des "Rendez-vous budgétaires du printemps". Un événement ouvert et gratuit aux adhérents autour d'une thématique d'actualité : l'inflation. "Agir pour ne pas subir" : anticiper, optimiser, maîtriser ses coûts en ESSMS

• 27 JUIN 2023

## SIGNATURE DE PARTENARIAT

L'Uriopss Île-de-France et la Mutualité Française Île-de-France ont officialisé, le 27 juin 2023, un partenariat ayant pour objectif de mutualiser les savoir-faire sur la région francilienne et apporter des solutions concrètes.

• 28 juin 2023

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'Uriopss Île-de-France a tenu son assemblée générale, marquée par l'adoption du rapport d'activité, du rapport moral et du rapport financier de l'exercice 2022. Cette occasion a permis d'accueillir de nouveaux adhérents au sein de notre union francilienne.



26 JUILLET 2023

## BRIGITTE VIGROUX CHEVALIER DE LA LÉGION D'HONNEUR

Brigitte Vigroux nommée au grade de chevalier de la Légion d'Honneur, dans la promotion du 14 juillet 2023.



13 SEPTEMBRE 2023

## LES RENDEZ-VOUS BUDGÉTAIRES 2023

L'Uriopss Île-de-France a réuni lors des rendez-vous budgétaires ses adhérents

préparation des budgets prévisionnels 2024. Temps fort de la rentrée sociale, cet événement a réuni plus de 130 personnes avec le soutien expert de plusieurs membres du Club des partenaires

21 SEPTEMBRE 2023

## MOBILISATION HÉBERGEMENT-LOGEMENT

L'Uriopss Île-de-France s'est mobilisée, à Paris, auprès de 31 fédérations, collectifs et associations œuvrant "dans le domaine de la solidarité pour adresser un message de vigilance concernant la mise en œuvre de mesures annoncées dans le cadre du Pacte des solidarités.



SEPTEMBRE 2023

## PLAIDOYER SUR LES JEUX DE PARIS

Dans cette publication, l'Uriopss Île-de-France propose des solutions pour agir et mieux accompagner les personnes les plus défavorisées, en toutes circonstances.



09 OCTOBRE 2023

## JRS 2023 : "LIBÉRER, TRANSFORMER, INNOVER POUR MIEUX ACCOMPAGNER!"

L'Uriopss Île-de-France a organisé le 09 octobre 2023 sa Journée de Rentrée Sociale à Paris : « Libérer, Transformer, Innover pour mieux accompagner ». Ensemble, nous avons exploré les possibilités de transformation pour mieux appréhender les vulnérabilités d'aujourd'hui et de demain.

11 NOVEMBRE 2023

## LA PREMIÈRE JOURNÉE DES MANDATAIRES

Dans la vie de nos instances, l'Uriopss Île-de-France a organisé, le 30 novembre 2023, sa première édition des Journées des mandataires à l'ESSpace, Paris 13eme.



Regardez la vidéo RECAP' 2023

## UNE EXPERTISE À VOS CÔTÉS

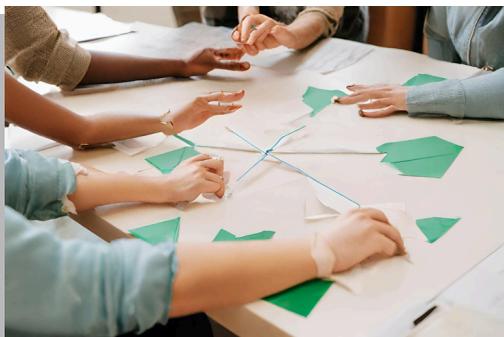
### NOS CONSEILLERS TECHNIQUES



## NOS REPRÉSENTATIONS INSTITUTIONNELLES

Experts dans leur domaine, les conseillers techniques informent et accompagnent les adhérents sur les politiques et réglementations. Ils animent le réseau et représentent l'Uriopss Île-de-France auprès des pouvoirs publics.

L'adhésion à nos services offre la possibilité d'interroger nos conseillers techniques sur des problématiques particulières. La connaissance fine du réseau des adhérents permet aux conseillers techniques d'apporter des réponses adaptées aux problématiques singulières dans les secteurs du grand-âge, du handicap, de la protection de l'enfance, petite enfance, de la lutte contre les exclusions et de la santé. Nos équipes sont présentes sur les enjeux transversaux tels que la réforme de l'évaluation, la contractualisation et le droit social ainsi que la gestion tarifaire.



### Une gamme complète d'expertise au service des adhérents :

- Coopérations, projet associatif, projet d'établissement
- Démarche d'évaluation
- Appel à projet
- Droit des institutions sanitaires, médico-sociales et sociales
- Droit social, droit associatif, gestion des ressources humaines
- Analyse financière, budget, tarification, contentieux

### NOS COLLECTIFS EXPERTS



Chaque champ d'intervention de l'Uriopss Île-de-France fait l'objet d'un « Collectif Expert » dédié : Grand Âge, Handicap, Lutte contre les Exclusions, Petite Enfance, Protection de l'Enfance... auxquels s'ajoutent deux thèmes transversaux : « Droit Social & RH » et « Qualité ». Ces réunions thématiques ont lieu à chaque trimestre, et sont ouvertes à l'ensemble des adhérents. Elles sont l'occasion de revenir ensemble sur les actualités qui agitent nos secteurs, d'échanger autour d'enjeux territoriaux, de mettre en avant vos pratiques inspirantes, de co-construire nos plaidoyers et prises de position politique. Un espace de discussions et d'échanges unique, conçu sur mesure par nos Conseillers Techniques et particulièrement apprécié des participants.



• JANVIER 2023

### NOUVEAU GUIDE DES MANDATAIRES



L'Uriopss Île-de-France siège dans 70 instances de démocratie en santé à l'échelle régionale, départementale, infra-départementale et parfois nationale, qui couvrent l'ensemble des secteurs de ses adhérents. Pour ce faire, elle s'appuie sur un réseau de près de 70 membres - adhérents, administrateurs ou salariés de l'équipe - appelés « mandataires ».

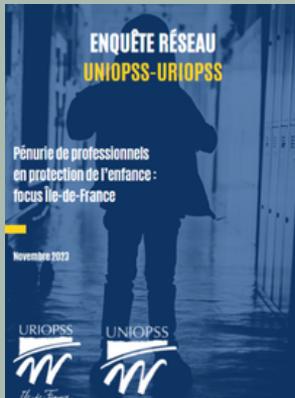
• 20 NOVEMBRE 2023

### LA PREMIERE JOURNEE DES MANDATAIRES



# LA COMMUNICATION AU SERVICE DU PLAIDOYER

## NOS NOUVEAUTÉS EN 2023



## LES RETOMBÉES DANS LES MÉDIAS

Alternatives  
Economiques



L'ÉQUIPE

ASH  
Le SITE du travail social

Le Parisien

*"Dans un contexte de dialogue crispé entre l'État et les collectivités territoriales, plusieurs chantiers doivent aboutir sans tarder"*

[enfancejeunesseinfo.fr](http://enfancejeunesseinfo.fr)

*"Cette présence nous alarme pour les personnes qu'on accompagne, qui ont peur de la police. On craint de perdre le contact"*

Le Monde

*Cette promesse des « JO inclusifs » ne peut être trahie.*

Alternatives économiques

## AUDIENCE DE NOS NEWSLETTERS

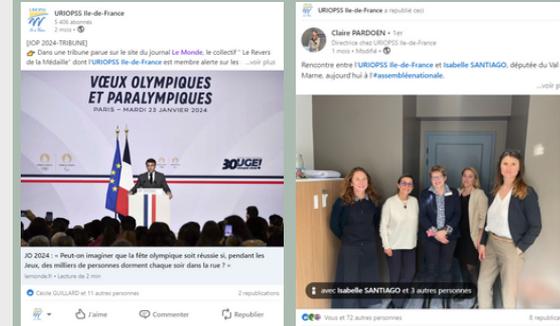


augmentation de

**+21%**

de taux d'ouverture de nos newsletters sur l'année 2023

## NOS RÉSEAUX SOCIAUX





## NOS CONTRIBUTIONS AU PROJET RÉGIONAL DE SANTÉ 2023-2028

L'Uriopss Île-de-France a produit en 2023 des contributions à l'attention de l'Agence Régionale de Santé. Pendant plusieurs mois, nous avons activement participé à la révision du Projet Régional de Santé au sein des différents groupes de travail et comité de pilotage. Au vu du contexte national marqué par des tensions d'une ampleur inédite sur nos secteurs et de l'absence de priorisation et de fléchage des moyens associés dans le document finalisé, le conseil d'administration de l'Uriopss Île-de-France a émis un avis défavorable sur le texte du Projet Régional de Santé (PRS) 2023-2028.





# PORTER LA VOIX DE NOS ADHÉRENTS AUPRÈS DES POUVOIRS PUBLICS

## SE MOBILISER COLLECTIVEMENT

L'Uriopss Île-de-France s'est engagée aux côtés de ses adhérents sur les questions majeures de l'hébergement d'urgence en Ile-de-France, la crise des métiers de l'Humain ainsi que le Projet de Loi Immigration. Des actions et interpellations se sont multipliées au cours de cette année.

Un rassemblement interfédéral s'est tenu, le 21 septembre 2023, à Paris alertant sur un contexte économique global qui met en péril la capacité des associations franciliennes à assurer une prise en charge digne et efficace des personnes en situation de grande vulnérabilité.

Une seconde enquête interfédérale sur les tensions en ressources humaines dans le champ privé non lucratif des solidarités et de la santé a été réalisée, mettant en lumière une aggravation des difficultés de recrutement dans le secteur et de leurs impacts sur les accompagnements.

## 21 JANVIER 2024 MANIFESTATION POUR LE RETRAIT DE LA LOI IMMIGRATION



### De l'Urgence au Logement,

**APPEL À MOBILISATION**  
Le 21 SEPTEMBRE 2023 À 14H30

Lieu: Canal Saint Martin, quai de laennepart en présence des députés et de la conseillère Emmauelle Riva  
M<sup>r</sup> Colonel Fabien, Henriot

**De l'Urgence au Logement, rien ne va plus !**

**1**

Lire le communiqué de presse "De l'urgence au logement"

### COMMUNIQUÉ DE PRESSE

**Hébergement d'urgence: l'été de tous les dangers**

**1**

### COMMUNIQUÉ DE PRESSE

**Hébergement d'urgence: l'été de tous les dangers**

**1**

Lire le communiqué de presse : Hébergement d'urgence: l'été de tous les dangers"

### COMMUNIQUÉ DE PRESSE

**Des salaires dignes et suffisants pour tous et maintenant !**

**1**

### Enquête interfédérale

**Tensions en ressources humaines dans le secteur privé non lucratif des solidarités et de la santé EN ÎLE-DE-FRANCE**

Février 2023

**1**

Lire l'enquête sur les tensions en ressources humaines en Ile-de-France

### Le Media Social

**ASH - Le SITE de travail social**

**Hébergement d'urgence: les acteurs d'Ile-de-France se mobilisent**

**1**

# JEUX OLYMPIQUES ET PARALYMPIQUES 2024: UNE ANNÉE DÉCISIVE POUR L'ÎLE-DE-FRANCE

## INTERPELLER LES POUVOIRS PUBLICS FRANCIILIENS

L'année 2023 a été marquée par des mobilisations significatives et des interpellations des autorités publiques franciliennes, visant à défendre les intérêts de nos adhérents. Alors que Paris se prépare à accueillir un nombre important de délégations sportives, de médias et de touristes pour les Jeux Olympiques et Paralympiques de 2024, la question de l'accompagnement et des soins aux personnes les plus précaires reste un défi non résolu. L'Uriopss Île-de-France s'est mobilisée à travers diverses actions, contribuant aux débats sur les enjeux des Jeux de Paris, relayés dans les médias nationaux.



Lire le courrier d'interpellation adressé à la Préfecture de la région Ile-de-France



Lire le courrier d'interpellation adressé à la Mairie de Paris



Lire le communiqué de presse: 'Jeux de Paris des solutions d'urgence et pérennes pour les personnes précaires'

## Alternatives Economiques

Jeux paralympiques Paris 2024 : le temps presse pour réussir le pari d'une société inclusive !

BRUNO VIGNOUX et DANIEL GOUDERIX | 28-09-2023

2
0
2
4

Le compte à rebours est lancé. Dans environ 300 jours, le monde aura les yeux rivés sur notre pays, la France. C'est des Jeux Olympiques et Paralympiques (JO) qu'il nous reste peu de temps pour être préparés et faire toujours les mêmes erreurs en matière d'inclusion. Bien évidemment, les « inclusifs » pour les associations des personnes à mobilité réduite ne sont pas les seuls concernés, c'est toute la société qui est concernée. Au-delà de la compétition, c'est un enjeu de société qui nous défend, celui de faire entendre.

Cette promesse des JO « inclusifs » ne peut être tenue. Au-delà des droits de l'homme, elle est perméable de faire découvrir de nouvelles activités sportives à une personne âgée, de mobiliser une femme en situation de précarité autour d'un événement sportif, d'accompagner une personne en situation de handicap jusqu'à son club, d'être au cœur d'une équipe de même que de défendre, en cas de besoin, les intérêts de nos adhérents.

Malgré le reconnaissance de l'importance de la diversité sportive, les professionnels du soin et de l'accompagnement nous font part de leur désarroi: nombre d'entraîneurs sont confrontés au manque d'équipements sportifs, à l'absence de financement pour des ressources humaines qualifiées et du matériel adéquat.

Book cover for "COORDONNER, MAINTENIR ET DÉVELOPPER L'INTERVENTION SOCIALE AUPRÈS DES PERSONNES PRÉCAIRES" by BRUNO VIGNOUX and DANIEL GOUDERIX. Published by URIOPPS Île-de-France in September 2023. The cover features a photograph of a person in a yellow jacket.

## Le Monde

La crainte d'un « nettoyage social » dans les rues de Paris avant les JO

Plusieurs interventions de la police contre des campements de migrants et des abris de SDF ont été organisées ces derniers semaines, constatent les associations. Lutte contre la précarité, qui éliminent des « emplois forcés » qui fragilisent les populations en grande précarité.

Par N. P. / 2023

Publié le 25 septembre 2023 à 10h00, mis à jour le 25 septembre 2023 à 10h00

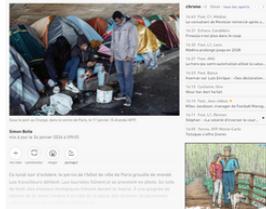
© Le Monde / L'Espresso

© 2023 Le Monde / L'Espresso

## L'ÉQUIPE

Les sans-abri chassés de Paris pour les JO 2024

Paris. (E) C'est à cet endroit d'habitat précaire en région pour les personnes sans-abri de la capitale, que les JO 2024 ont commencé à se préparer. Les sans-abri ont été chassés de Paris pour les JO 2024.



Press release titled "Jeux de Paris 2024: des solutions d'urgence, des solutions pérennes pour les personnes précaires". It is a press release from the Paris 2024 Organizing Committee, dated September 25, 2023. It discusses the need for emergency and long-term solutions for the most vulnerable people in Paris in the context of the 2024 Jeux de Paris 2024.

Lire le communiqué de presse: 'Jeux de Paris des solutions d'urgence et pérennes pour les personnes précaires'



## UN TEMPS D'AVANCE SUR LES JOP 2024

## LES TEMPS FORTS

Depuis juillet 2021, l'Uriopss Île-de-France veille et participe à la réalisation de la promesse d'inclusion dans la livraison et mais également des héritages des Jeux Olympiques et Paralympiques, promesse formulée depuis 2017 par les parties prenantes du méga-événement. L'année 2023 a été marquée par la défense d'actions collectives concertées et durables avec des associations des solidarités et de la santé, appelant des

changements dans le rapport entre les Jeux et le territoire francilien. A ce titre, l'Uriopss Île-de-France a porté et soutenu des initiatives susceptibles d'endiguer les risques d'instrumentation, de stigmatisation et d'exclusion des personnes accompagnées avant, pendant et après le méga-événement.



**CONTRIBUTION PRS POUR UNE ACTIVITÉ PHYSIQUE ACCESSIBLE À TOUS, PENSER L'APRÈS JEUX OLYMPIQUES ET PARALYMPIQUES**



*L'IMPACT DES JEUX OLYMPIQUES SUR L'INCLUSION NE SE LIMITE PAS À L'ASPECT FINANCIER. IL S'AGIT DE RÉFLÉCHIR À LA MANIÈRE DONT CES RESSOURCES SERONT UTILISÉES PAR LES ORGANISATIONS DE SOLIDARITÉ ET DE SANTÉ*



**JULIETTE PINON**

*Chargée de mission Jeux Olympiques et Paralympiques Paris 2024 et doctorante*



### FOCUS

**L'Uriopss Île-de-France** et l'association La Résidence Sociale accompagnent des personnes en situation de handicap vers le volontariat lors des Jeux, en impulsant des modifications au cadre d'exercice initial. Nos demandes de diminution de la durée, de personnalisation des missions et des lieux ou encore d'accessibilisation des informations ont ainsi abouti à l'inscription de 25 personnes, en binômes de pairaidance jeunes-adultes.

### LES CHIFFRES CLÉS DE L'ANNÉE 2023

**+40** professionnels sensibilisés et accompagnés

Au cours de l'année 2023, dirigeants, cadres intermédiaires, professionnels de terrain ont été accompagnés régulièrement sur la thématique.

**3** publications médiatiques

En 2023, l'Uriopss Île-de-France s'est exprimée dans la presse généraliste et spécialisée sur les possibilités et les limites d'un méga-événement inclusif.

**6** éditions du « Vrai du faux des JOP »

Depuis septembre 2023, le Vrai du faux informe et décrypte les controverses relatives aux Jeux dans les secteurs des solidarités et de la santé.



**CONTRIBUTION IGAS PROGRAMME 30 MINUTES D'ACTIVITÉS PHYSIQUES PAR JOUR**

Une contribution co-écrite avec l'Uniopss, dans le secteur du handicap pour décrire les conditions de possibilité du programme 30 minutes d'activités physiques par jour.

### NOTE DE POSITIONNEMENT

#### NOTE DE POSITIONNEMENT

Face aux controverses des Jeux, un document pour revenir à l'essentiel : lutter contre les exclusions, avant, pendant et après 2024.





## RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ DES MÉTIERS DE L'HUMAIN

Les secteurs sanitaire, social et médico-social sont, depuis de nombreuses années, marqués par la crise des métiers de l'Humain. Les constats sont multiples : difficultés de recrutement et de fidélisation des professionnels, taux de vacance francilien de 6,7% en 2023, baisse du nombre de diplômés, changement du rapport au travail, quête du sens au travail, augmentation du coût de la vie ainsi des difficultés de financement des structures.

Actuellement, nous sommes dans une situation où il est urgent d'agir sur l'attractivité des métiers de l'Humain pour préserver la qualité de l'accompagnement des personnes prises en charge par les structures et l'avenir de nos établissements et services.



## LES TEMPS FORTS

### LES RENDEZ-VOUS BUDGETAIRES

28 SEPTEMBRE 2023

Lors de ce rendez-vous annuel, l'Uriopss Île-de-France a consacré une attention particulière sur l'attractivité des métiers. Les échanges ont porté sur les stratégies visant à optimiser et sécuriser les processus de recrutement, à utiliser des outils d'autodiagnostic pour améliorer l'attrait de vos structures, ainsi qu'à identifier les points de vigilance lors de l'intégration de stagiaires et de nouveaux professionnels.

### LES CHIFFRES CLÉS DE L'ANNÉE 2023

**5** collectifs experts Ressources Humaines

autour des thématiques de l'intégration et de la QVCT

**6** webinaires sur des thématiques de droit social regroupant 390 inscrits franciliens

**44** actions de terrain

menées pour améliorer l'attractivité des formations, des diplômés, des emplois et des métiers

“ POUR AMÉLIORER L'ATTRACTIVITÉ DES MÉTIERS, DES EMPLOIS, DES FORMATIONS ET DES DIPLÔMES, NOUS DEVONS AGIR TOUS ENSEMBLE, CHACUN À SON ÉCHELLE. ”

**ESZTER DALSTEIN**

Conseillère technique RH et Droit social



### WEBINAIRE DÉLÉGATION DE POUVOIRS ET DUD

Les responsabilités civiles et pénales sont des sujets sensibles et de préoccupation prioritaire. Le webinaire consacré à « la délégation de pouvoirs et le document unique de délégations (DUD) dans le secteur associatif sanitaire, social et médico-social » a permis aux participants (plus de 120 inscrits) de se familiariser avec les aspects essentiels de la gestion des responsabilités au sein de leurs structures.



### ENQUÊTE SUR L'INTÉGRATION

En mars 2023, en complément des travaux menés dans le cadre du collectif experts RH sur l'intégration de nouveaux professionnels, une enquête « Comment vous intégrer pour une prise de fonction réussie ? » a été lancée auprès des étudiants de 6 écoles et instituts de formation adhérents à l'Uriopss.



## FOCUS

**BAM:** Le Baromètre « Attractivité des métiers » a été développé par l'Uriopss Pays de la Loire et ses adhérents pour répondre aux différents enjeux d'attractivité des structures des secteurs sanitaire, social et médicosocial. Cet outil d'autodiagnostic, mutualisé pour les adhérents du réseau Uniopss-Uriopss, permet de mesurer l'attractivité d'une structure et d'identifier les actions à mettre en place tout en valorisant les pratiques qui fonctionnent.



# LUTTER CONTRE LES INÉGALITÉS SOCIALES, TERRITORIALES ET DE SANTÉ



### CONTRIBUTION JEUX DE PARIS 2024

Dans le cadre des travaux portés par l'Uriopss Île-de-France sur la dynamique inclusive des Jeux Olympiques, des actions ont été menées par notre union sur l'impact de l'organisation de cet événement sur les personnes en situation de grande fragilité. L'Uriopss Île-de-France a porté une contribution : « Jeux de Paris 2024 : Coordonner, maintenir et développer l'intervention sociale auprès des personnes précaires ».



### INTERPELLATION AUTOUR DES SAS

Un an après la mise en place des sas de desserrement, l'Uriopss Île-de-France a porté un courrier d'interpellation auprès du préfet de région. Alertant sur le déploiement de financement public nécessaire à l'intervention et l'efficacité de cette politique publique.



### RENOUVELLEMENT DU SCHEMA REGIONAL HEBERGEMENT HABITAT

L'Uriopss Île-de-France a contribué aux ateliers de renouvellement du Schéma Régional Hébergement Habitat 2024-2030. L'Uriopss Île-de-France a pu porter ses positionnements nourris par ses nombreux échanges avec les adhérents. Un lien constant a été maintenu avec ces derniers pour les informer de l'évolution prise par les travaux sur le renouvellement du schéma.

### LES CHIFFRES CLÉS DE L'ANNÉE 2023

**+30** rencontres institutionnelles

- Comité d'organisation des Jeux Olympiques
- Ministère des Sports et de la Solidarité
- Délégation interministérielle de la lutte contre la Pauvreté
- Préfecture de Police de Paris

**+10** groupes de travail

- Pacte de lutte contre l'exclusion ( hébergement logement, vie sociale et santé)
- Élaboration d'un module de sensibilisation avec l'AFFIL
- Participation de la stratégie pauvreté avec la Préfecture de Paris
- CRHH



LE SECTEUR DE LA LUTTE CONTRE LES INÉGALITÉS EST EN PLEIN BOULEVERSEMENT. IL EST ESSENTIEL DE RESTER UNIS ET DE POURSUIVRE LES DÉMARCHES DE CO-CONSTRUCTION AVEC LES POUVOIRS PUBLICS



Simon BURRUNI

Conseiller Technique Lutte contre les exclusions



### EN BREF

**De l'urgence au logement : " Restons vigilant.es !"** 32 fédérations, collectifs et associations dont l'Uriopss Île-de-France œuvrant dans le domaine de la solidarité se sont mobilisés le 21 septembre 2023, à Paris. La mobilisation a dénoncé les réductions des dispositifs d'hébergement d'urgence en Île-de-France ainsi que les baisses de subventions allouées aux associations.



## PARTICIPATION ET DÉVELOPPEMENT DU POUVOIR D'AGIR

L'Uriopss Île-de-France continue de soutenir l'émergence d'une culture commune autour du développement du pouvoir d'agir, de la participation, et un travail d'identification des modalités d'exercice effectif de ces droits. Deux moments forts ont marqué cette année 2023 : d'une part une contribution portant sur le développement du pouvoir d'agir des personnes concernées dans le cadre du renouvellement du PRS 3 et d'autres part la journée de Rentrée Sociale où la capacité à agir des organisations a été grandement questionnée.



## LES TEMPS FORTS



### WEBINAIRE RENCONTRE SUR L'ACCOMPAGNEMENT DE LA FIN DE VIE MARS 2023

Dans le cadre du débat national sur la fin de vie, l'Uriopss Île-de-France et l'Espace éthique Île-de-France ont organisé un webinaire sur le sujet de l'accompagnement de la fin de la vie pour les personnes concernées, leurs proches et les professionnels.

**“ RENFORCER LE POUVOIR D'AGIR NOUS POUSSE À NOUS RÉINVENTER. CETTE VOIE EST INDISPENSABLE POUR TRANSFORMER NOTRE SOCIÉTÉ, CAR ELLE REPOSE SUR UNE MISSION : LA RECONNAISSANCE ET LA VALORISATION DE LA RÉSILIENCE ”**

**Simon BURRUNI**  
Conseiller Technique Lutte contre les exclusions

**Judith OLLE**  
Conseillère technique Enfance, Famille, Jeunesse, Santé

### LES CHIFFRES CLÉS DE L'ANNÉE 2023

**8** groupes de travail en protection de l'enfance

œuvrant pour le développement du pouvoir d'agir des jeunes accueillis dans les dispositifs de protection de l'enfance

**10** groupes travail Lutte contre les exclusions

- Groupe régional sur la stratégie de prévention et de lutte contre la pauvreté
- Groupe de travail sur le dispositif sur " Contrat Engagement Jeunes"



### SPORT INCLUSION ET JOP "DES EXPERIENCES QUI ONT CHANGÉ LEUR MONDE" 2024

Lors du Congrès de l'Uniopss qui s'est déroulé à Lyon, l'Uriopss Île-de-France a mis en lumière, lors de cet atelier, les initiatives du réseau qui, bien avant les Jeux et même après, œuvrent pour promouvoir la pratique physique pour chacun et chacune.

### CONTRIBUTION: DÉVELOPPEMENT DE LA PARTICIPATION ET DU POUVOIR D'AGIR

L'Uriopss Île-de-France et ses adhérents sont engagés sur des travaux autour des notions de participation et de pouvoir d'agir. Nous avons travaillé à l'élaboration des propositions pour répondre aux enjeux de la participation et du pouvoir d'agir des personnes accompagnées.



## EN BREF



L'Uriopss Île-de-France a lancé en 2022, le projet expérimental « Comité d'Experts Jeunes » avec le soutien du haut-commissariat de lutte contre la pauvreté d'Île-de-France et de la DRIEETS. Ce projet vise à rencontrer 24 jeunes en situation de précarité pour suivre, évaluer et formuler des propositions sur le dispositif du « Contrat d'Engagement Jeunes, volet jeunes en rupture » en Île-de-France.



# ACCOMPAGNER LA TRANSFORMATION DES ORGANISATIONS



## LES TEMPS FORTS



### COLLECTIF HANDICAP: OÙ EN EST LA RÉFORME SERAFIN PH ? MARS 2023

En début 2023, le collectif expert handicap s'est réuni pour informer ses adhérents sur l'avancée de la réforme SERAFIN PH. Ce grand chantier de la tarification lancé en 2014 est censé faciliter les parcours de vie des personnes handicapées, en soutenant la transformation de l'offre médico-sociale



### JRS 2023 : "LIBÉRER, TRANSFORMER, INNOVER POUR MIEUX ACCOMPAGNER!"

Pour cette année 2023, l'Uriopss Île-de-France a proposé lors de la Journée de Rentrée Sociale, une thématique sur la transformation des organisations qui a trouvé un écho particulier auprès de nos adhérents. Les échanges ont permis d'effectuer un état des lieux, de montrer des transformations réussies tout mettant en lumière des perspectives d'évolution.



### WEBINAIRE BOUCLIER TARIFAIRE ET AMORTISSEUR ÉLECTRIQUE FEVRIER 2023

Face à l'augmentation des prix de l'électricité, l'Uriopss Île-de-France avec ses partenaires ont organisé, à l'attention des adhérents, un webinaire d'informations sur les dispositifs d'aide et d'accompagnement des ESSMS franciliens. Ces temps d'échanges ont permis de faire connaître les démarches à réaliser et les leviers d'action.

L'année 2023 a été marquée par l'entrée en vigueur de nombreuses réformes impactant le champ des solidarités (tarification, évaluation), notamment sur le domicile et l'autonomie. Le contexte inflationniste est venu s'ajouter aux tensions en ressources humaines, laissant un secteur des solidarités en crise. L'Uriopss Île-de-France a accompagné ses adhérents sur différents volets concernant la transformation des organisations. Plusieurs thématiques liées à la tarification, la qualité, les coopérations ainsi que les transitions ont pu être abordé lors de différents webinaires, collectifs experts, des groupes de travail et notamment la Journée de Rentrée Sociale 2023.



EN 20 ANS, ON EST PASSÉ D'UNE LOGIQUE DE CONFIANCE ET DE PARTENARIAT A UNE LOGIQUE DE GUICHET QUI POSITIONNE LE SECTEUR EN EXÉCUTANT. LE POUVOIR D'AGIR DES ASSOCIATIONS TEND À SE RÉDUIRE



CHARLOTTE LEBRUN  
Conseillère technique Autonomie



## POINT FORT

**Collectif expert qualité : Zoom sur la réforme de l'évaluation**

Alors que la nouvelle procédure d'évaluation s'appliquera de façon échelonnée aux établissements et services sociaux et médico-sociaux (ESSMS) à partir de 2023, l'Uriopss Île-de-France a organisé à destination de ses adhérents un collectif expert sur le référentiel commun centré autour des personnes accompagnées.

## LES CHIFFRES CLÉS DE L'ANNÉE 2023

**+200** Nombre de participants à la Journée de Rentrée Sociale 2023

Les adhérents ont eu l'occasion d'échanger de solutions concrètes afin de mieux répondre aux vulnérabilités de notre époque.

**5** Groupes de travail

- Accompagnement des personnes handicapées vieillissantes
- Contribution au PRS: "accompagnement des personnes handicapées vieillissantes : ouvrir le champs des possibles"
- Partage d'initiatives innovantes



# LE COLLECTIF SYSTÈMES D'INFORMATION EN ÎLE-DE-FRANCE

Après plusieurs années d'investissement dans le secteur sanitaire, les pouvoirs publics nationaux et régionaux se sont engagés pour soutenir le développement des systèmes d'information dans le secteur médico-social. Ainsi, une feuille de route du numérique en santé a été adoptée au printemps 2019. Cette feuille de route comprend un plan ESMS numérique doté de 600 millions d'euros sur cinq ans qui est co-piloté par la DGCS et la CNSA, avec l'implication de l'ANAP et de l'ANS.

En Île-de-France, l'Uriopss, Nexem, la FHF, la Fehap et le Synerpa se sont constituées en collectif SI médico-social. Ce collectif bénéficie d'un financement de l'Agence régionale de santé sur trois ans, qui a permis le recrutement d'une cheffe de projet, pivot dans la coordination et l'animation du réseau des directeurs d'établissements et des DSI. Le collectif assure plusieurs missions : l'information et le conseil sur la compréhension des politiques publiques sur les enjeux du numérique en santé, la collecte des besoins et usages du secteur, en collaboration avec l'ARS et le GIP Sesan.



## LES TEMPS FORTS



### LES WEBINAIRES DU COLLECTIF SI ÎLE-DE-FRANCE

Le collectif SI Île-de-France a organisé deux webinaires en partenariat avec l'ARS et SESAN sur le thème des financements pour les établissements et services sociaux et médico-sociaux (ESSMS) dans le cadre du projet de système d'informations. Ces webinaires ont abordé notamment le Programme ESMS Numérique et le dispositif SONS, visant à aider les organismes gestionnaires à répondre aux nouvelles exigences et à mettre en œuvre le changement. Le focus était sur la compréhension et l'utilisation efficace de ces leviers financiers pour le secteur médico-social.



**LE COLLECTIF SI A ETENDU SON PERIMÈTRE D'INTERVENTION. PLUS DE 400 STRUCTURES ONT ÉTÉ ACCOMPAGNÉES. AVEC UNE PARTICULARITÉ CETTE ANNÉE, LE DÉPLOIEMENT DANS LES SECTEURS PROTECTION DE L'ENFANCE ET AHI.**



**AUDE BENEZETH**  
*Cheffe de projet du Collectif Systèmes d'Information Île-de-France*

## EN BREF

### Constitution de 42 grappes sur 2021-2023

Cela a permis aux structures de se regrouper autour d'un projet commun et de bénéficier de soutiens financiers et d'accompagnement. Ces dernières ont eu l'opportunité de mutualiser des expertises pour déployer un Dossier Usager Informatisé et les services socles ( DMP, INS, MSS).



### LES CHIFFRES CLÉS DE L'ANNÉE 2023

- +50** Réunions institutionnelles
- +42** Organismes Gestionnaires accompagnés
- +400** Structures retenues dans l'appel à projets ESMS Numérique



### INTERCOLLECTIF SI

Le collectif SI Île-de-France a organisé un inter collectif dans le cadre du déploiement du numérique en santé. Ce regroupement implique des réunions inter-collectifs organisées tous les deux mois, avec pour objectif d'informer les relais terrain sur les grands chantiers menés par l'Agence Nationale du Numérique en Santé (ANS). En 2023, les principaux sujets abordés ont inclus l'urbanisation des systèmes d'information, les Dossiers de Soins en Réseaux (DSR), Maturin MS, ViaTrajectoire et la cybersécurité. Cette collaboration a abouti à cinq grands chantiers, à savoir les outils communs, la base documentaire, le partage et l'intelligence collective, les études et analyses prospectives, ainsi que les contributions nationales.

# LES ÉVÈNEMENTS: " LES INCONTOURNABLES DE 2023 "

L'Uriopss Île-de-France a intensifié son offre événementielle en réservant gratuitement aux adhérents son catalogue de webinaires. Nous avons repensé notre offre commerciale concernant nos événements avec une faible participation financière. Les différents événements proposés sont pensés et structurés en cohérence avec les différentes feuilles de route du projet stratégique de l'Uriopss Île-de-France.



## 17 WEBINAIRES



En 2023, l'Uriopss Île-de-France a organisé **12 webinaires** et **5 en collaboration avec le réseau Uniopss-Uriopss** avec un accès gratuit et en replay uniquement pour nos adhérents. « Les Web'Café » ont été lancés en format court permettant de réagir à chaud sur des sujets d'actualités.



## JOURNÉE DE RENTRÉE SOCIALE



L'Uriopss Île-de-France a organisé le 09 octobre 2023 sa Journée de Rentrée Sociale à Paris : « **Libérer, Transformer, Innover pour mieux accompagner** ». Ensemble, nous avons exploré les possibilités de transformation pour mieux appréhender les vulnérabilités d'aujourd'hui et de demain.



## LES RENDEZ-VOUS BUDGÉTAIRES



L'Uriopss Île-de-France a organisé deux sessions de rendez-vous budgétaires, avec le concours du Club des partenaires le 12 avril 2023 intitulée « **Inflation : agir nous pas subir – Anticiper, optimiser, maîtriser ses coûts dans les ESMS** » et le 13 septembre : « **Votre rentrée budgétaire RH et droit social** ».



## LES MASTERCLASS EN 2023



L'Uriopss Île-de-France a renforcé son expertise en développant un nouveau format avec les MasterClass conçues pour aider les dirigeants dans leurs choix stratégiques: classes virtuelles en petit groupe sur des sujets d'expertises animées par des membres du Club des partenaires.



LA FORCE DE NOS ÉVÈNEMENTS REPOSE SUR L'EXPERTISE CROISÉE DES ÉQUIPES DE L'URIOPSS ET DES MEMBRES DU CLUB DES PARTENAIRES, ET LES APPORTS EXPÉRIENTIELS DES ADHÉRENTS PORTEURS D'INITIATIVES ÉCLAIRANTES.



**CÉCILE GUILLARD**

Responsable communication événementielle et offre de services

17

webinaires gratuits réservés aux adhérents de l'Uriopss Île-de-France



+  
de  
1000

participants sur l'année 2023 à nos événements



## UNE OFFRE DE SERVICES MIEUX ADAPTÉE

L'offre de services de l'Uriopss Île-de-France en 2023 a continué de s'enrichir autour des axes de notre projet stratégique. L'augmentation de notre offre e-learning via notre plateforme numérique a été l'occasion de diversifier et d'enrichir nos propositions. Enfin, la complémentarité entre notre offre d'accompagnement et nos offres de formation a permis de mieux répondre aux besoins et attentes individualisés de nos adhérents.



### LE TOP 3 DES ACCOMPAGNEMENTS LES PLUS SOLLICITÉS EN 2023

- CPOM
- Projet associatif**  
**Projet établissement**
- Culture de la bienveillance



### LES FORMATIONS LES PLUS DEMANDÉES EN 2023

#### FORMATION INTER

01 Compta-Gestion

02 RH Management

03 Bureautique

04 Pratique Pro

05 Santé mentale

#### FORMATION INTRA

01 La bienveillance

02 Analyse des pratiques professionnelles

03 Gestion du temps

04 Santé mentale

05 Bureautique



### RENOUVELLEMENT DE LA CERTIFICATION QUALIOPi POUR 2024-2027



EN 2023, NOUS POURSUIVONS LE DÉVELOPPEMENT DES FORMATS INNOVANTS ET NOUS TRAVAILLONS EN PROSPECTIVE AFIN D'IDENTIFIER LES SUJETS D'AVENIR DE NOS SECTEURS POUR ÊTRE TOUJOURS AU PLUS PRÈS DU BESOIN DE NOS ADHÉRENTS"

JOANNA LEFEUVRE  
*Secrétaire générale*

**38**  
jours stagiaires en formation inter

**85**  
jours stagiaires en formation intra

# → LE SERVICE CIVIQUE: LES VOLONTAIRES EN ACTIONS

L'Uriopss Île-de-France a poursuivi en 2023 les journées de formation au service civique en présentiel. L'objectif de la journée de formation est d'inviter les volontaires à s'interroger sur des problématiques divers : a poursuivi en 2023 les journées de formation au service civique en présentiel. L'objectif de la journée de formation est d'inviter les volontaires à s'interroger sur des problématiques divers : l'engagement aujourd'hui, la solidarité.... C'est également pour eux l'occasion de rencontrer d'autres volontaires et de partager leurs expériences. Les missions du service civique proposées par l'Uriopss Île-de-France couvrent les secteurs social, médico-social et sanitaire. Le service civique contribue ainsi à faire connaître nos métiers et à les valoriser.

## LE SERVICE CIVIQUE, QU'EST-CE QUE C'EST ?

Le Service Civique s'adresse à tous les jeunes de 16 à 25 ans - jusqu'à 30 ans pour celles et ceux en situation de handicap - sans prérequis de compétence ou d'expérience. Il consiste à réaliser une mission d'intérêt général, d'en moyenne 8 mois et d'une durée hebdomadaire allant de 24 à 35 heures, au sein d'un organisme à but non lucratif ou d'une personne morale de droit public. L'établissement doit désigner en son sein un tuteur, qui aura pour rôle d'accompagner le jeune tout au long de sa mission mais aussi dans son projet d'avenir. En complément, la structure d'accueil s'engage à verser au volontaire une prestation de subsistance d'un minimum 107,58 euros par mois, que l'Etat complète ensuite à travers le versement d'une indemnité mensuelle de 473,04 euros.



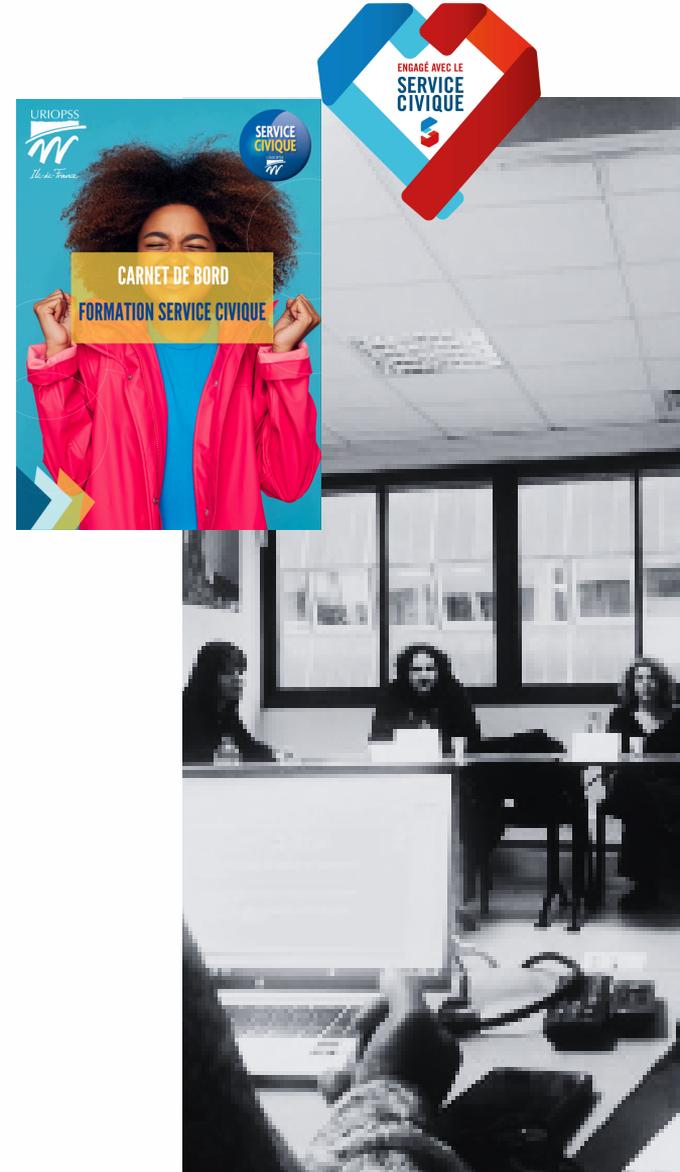
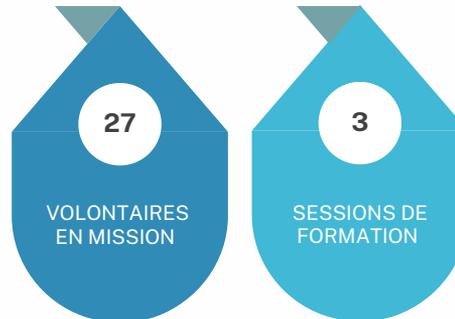
**MA MEILLEURE JOURNÉE AU SEIN DE L'ASSOCIATION C'EST CELLE DE SENSIBILISATION POUR LES PERSONNES À DÉFICIENCE VISUELLE À L'ASSEMBLÉE NATIONALE.**

**LAURIE**

*Volontaire au sein de l'association VIVRE ENSEMBLE*



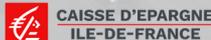
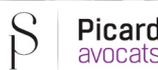
## CHIFFRES CLÉS EN 2023





Île-de-France

## MERCI AU CLUB DES PARTENAIRES !



L'Uriopss Île-de-France propose à ses adhérents un accès à des prestataires de confiance et à l'expertise reconnue dans les secteurs sanitaire, social et médico-social. Une relation de confiance s'est établie entre l'Uriopss Île-de-France, ses adhérents et les membres du Club des partenaires. Particulièrement mobilisés, lors de nos webinaires et des rendez-vous budgétaires, nos partenaires sont également associés à l'offre de formation et d'accompagnement.

En 2023, nous avons inauguré un nouveau format avec les MasterClass, format en distanciel consacré à des sujets d'expertises stratégiques à destination des dirigeants d'associations.

**Les membres du Club participent aux temps forts de notre Union tels que notre assemblée générale ou à l'occasion de la Journée de Rentrée Sociale.**

Cette année encore, plusieurs membres du Club des partenaires (EIG, Terranga Software, Orcom, Endrix et Elior) ont soutenu financièrement l'édition 2023 de l'appel à posters lancé auprès des adhérents "Les transformations organisationnelles au cœur des politiques d'accompagnement".

### ILS NOUS ONT REJOINTS EN 2024



Banque partenaire des associations, fondations et mutuelles et plus largement des acteurs de l'ESS en Île-de-France.



Groupe spécialisé dans l'implantation de système de sécurité global : vidéo-surveillance, anti-intrusion, contrôle d'accès.



Cabinet d'audit, conseils et formations dans le médico-social.

# MERCI

AAPISE - ASSOCIATION D'APPUI A LA PARTICIPATION A L'INCLUSION SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE / ACD - ASSOCIATION CENTRES PIERRE ET LOUISE DUMONTEIL / ACEPPRIF ASSOCIATION DES COLLECTIFS ENFANTS PARENTS PROFESSIONNELS DE LA RÉGION IDF / ADAFORSS / ADPEP 91 / ADPJ - ASSOCIATION DE DEFENSE ET DE PREVENTION POUR LA JEUNESSE / AEDE / AEF 93 / 94 / AFASER / AFG AUTISME / AFIREM ASSO FRANCAISE INFORMATION ET RECHERCHE SUR L ENFANCE MALTRAITEE / AGE - ASSOCIATION DE GROUPEMENTS EDUCATIFS / AIDE AUX JEUNES DIABETIQUES / AIDE AUX MERES ET AUX FAMILLES IDF SUD & OUEST / AIDES / AJPC - SIEGE / ANEF PARIS / ANPAA ILE DE FRANCE / ANRH -

ASSOCIATION POUR L'INSERTION ET LA REINSERTION PROFESSIONNELLE ET HUMAINE DES HANDICAPES / APAJH YVELINES / APEI SEINE NORD EST 93 / APROJEF / APRSP ALTAIR / APSI - ASSOCIATION DE PREVENTION SOINS ET INSERTION / ARAPEJ ASSOCIATION RÉFLEXION ACTION PRISON ET JUSTICE / ARCAT - GROUPE SOS / ARCHIPEL MONTREUIL / ARILE / ARPAVIE / ARPEI (ASSOCIATION REGIONALE DE PARENTS D ENFANTS INADAPTES) / ASEI - ASSOCIATION VIVRE A DOMICILE / ASS MEDICO PEDAGOGIQUE DE SAINT-DENIS POUR LE TRAITEMENT INADAPTATION SCOLAIRE / ASSAD 15 / ASSAD ASSOCIATION SAVINIENNE SOINS A DOMICILE / ASSOCIATION APETIS / ASSOCIATION DE SOINS A DOMICILE DU CANTON DE MILLY LA FORET / ASSOCIATION FRANCAISE D'ENTRAIDE - AFE / ASSOCIATION HOPITAL SAINT JACQUES / ASSOCIATION A TRAVERS LA VILLE / ASSOCIATION ABC PUERICULTURE / ASSOCIATION ACTION JEUNES / ASSOCIATION ADES / ASSOCIATION ADIAM / ASSOCIATION ADTEIRE / ASSOCIATION AGATA / ASSOCIATION AGE 91 / ASSOCIATION AGECEAT / ASSOCIATION AGIR POUR LA REINSERTION SOCIALE - ARS 95 / ASSOCIATION AIDE FAMILIALE A DOMICILE ILE DE FRANCE AFAD / ASSOCIATION AIDE FAMILIALE POPULAIRE 94 / ASSOCIATION AIGUILLAGE PREVENTION SPECIALISEE / ASSOCIATION AJHIR / ASSOCIATION ALJM ACCUEIL LOGEMENTS JEUNES MERES / ASSOCIATION ALTERNATIVES / ASSOCIATION AMBROISE CROIZAT / ASSOCIATION AMICALE DU NID / ASSOCIATION ANNE MARIE RALLION / ASSOCIATION ANPIHM / ASSOCIATION APAS OEUVRES SOCIALES BTP / ASSOCIATION APS CONTACT / ASSOCIATION ARC - EQUIPES D AMITIE / ASSOCIATION ARC EN CIEL CGEHM / ASSOCIATION ARERAM / ASSOCIATION ATELIER CLUB JOIE DE CREER / ASSOCIATION AURORE / ASSOCIATION AUTISME EN ILE DE FRANCE / ASSOCIATION AUX CAPTIFS LA LIBERATION / ASSOCIATION AUXILIA / ASSOCIATION BENOIT MENNI / ASSOCIATION BERNARD ET PHILIPPE LAFAY PCHM / ASSOCIATION BERNARD LAFAY CAMP / ASSOCIATION BTP RMS RESIDENCES MEDICO SOCIALES DIRECTION COMPTABLE / ASSOCIATION C'SPEC / ASSOCIATION CAP A CITE / ASSOCIATION CATHOLIQUE INTERNATIONALE DES SERVICES DE JEUNESSE FEMININE COMITE PARISIEN ACSJF / ASSOCIATION CENTRE 77 AIDE A DOMICILE / ASSOCIATION CENTRE ACTION POPULAIRE CAP SANTE / ASSOCIATION CENTRE D'ACTION SOCIALE PROTESTANT CASP / ASSOCIATION CENTRE ISRAELITE DE MONTMARTRE - CIM / ASSOCIATION CHAMPIGNY PREVENTION / ASSOCIATION CHAMPIONNET / ASSOCIATION CITE DE L'ESPERANCE / ASSOCIATION CITES CARITAS (ANCIEN ACSO) / ASSOCIATION CLUB RELAIS BAGNEUX / ASSOCIATION COALLIA / ASSOCIATION COMMUNAUTE JEUNESSE / ASSOCIATION CONFIANCE PIERRE BOULENGER / ASSOCIATION CORDIA / ASSOCIATION CRECHE DUVERDY / ASSOCIATION D'AIDE AUX ENFANTS EN DIFFICULTE AEDI / ASSOCIATION D'AIDE AUX VOYAGEURS ASAV / ASSOCIATION D'EDUCATION POPULAIRE CONCORDE AEP / ASSOCIATION DE GERONTOLOGIE DU XIEME / ASSOCIATION DE GESTION DE LA MAISON DE RETRAITE DE MILLY LA FORET / ASSOCIATION DE GESTION DE LA MAISON NOTRE DAME JEANNE ANTIDE / ASSOCIATION DE GESTION DE LA RESIDENCE LA CHARTRAINE / ASSOCIATION DE GESTION DES ETABLISSEMENTS LES PETITS FRERES DES PAUVRES PFP / ASSOCIATION DE GESTION DU CENTRE PSYCHOTHERAPIQUE ET PEDAGOGIQUE PARC HELLER / ASSOCIATION DE L'ABBAYE NOTRE DAME / ASSOCIATION DE LA MAISON MEDICALISEE DES AUGUSTINES DE MEAUX / ASSOCIATION DE LA MAISON NOTRE DAME DU SACRE COEUR / ASSOCIATION DE LA MAISON PROTESTANTE DE NANTERRE / ASSOCIATION DE PREVENTION DE L'AGLOMERATION MELUNNAISE / ASSOCIATION DE PREVENTION ET DE THERAPEUTIQUE JUVENILE - APTJ / ASSOCIATION DE PREVENTION SPECIALISEE ET D'ACCOMPAGNEMENT DES JEUNES - APSAJ / ASSOCIATION DE READAPTATION PSYCHOPEDAGOGIQUE ET SCOLAIRE- ARPS / ASSOCIATION DE SOINS A DOMICILE LANNELONGUE / ASSOCIATION DELTA 7 / ASSOCIATION DEPARTEMENTALE POUR L'EDUCATION SPECIALE DES ENFANTS DEFICIENTS AUDITIFS ADESDA 78 / ASSOCIATION DES JEUNES AMIS DU MARAIS - AJAM / ASSOCIATION DES PETITS BOIS / ASSOCIATION DES PETITS FRERES DES PAUVRES FRATERNITE / ASSOCIATION DES RESIDENCES ET FOYERS DE JEUNES / ASSOCIATION DES SERVICES A DOMICILE DE LEVALLOIS PERRET / ASSOCIATION DEVENIR / ASSOCIATION DIAGONALE / ASSOCIATION DROGUE ET SOCIETE / ASSOCIATION DROITS D'URGENCE / ASSOCIATION DU CENTRE EXPERIMENTAL ORTHOPHONIQUE ET PEDAGOGIQUE CEOP / ASSOCIATION DU CENTRE FORJA / ASSOCIATION DU CMPP DE ROMAINVILLE / ASSOCIATION DU CMPP M WINBURN / ASSOCIATION DU COTE DES FEMMES / ASSOCIATION DU FOYER JOSEPHINE BUTLER - LE VERT LOGIS / ASSOCIATION DYNAMO AI / ASSOCIATION EBORIC EHPAD ABBAYE NOTRE DAME / ASSOCIATION EINA / ASSOCIATION EMILIE DE RODAT / ASSOCIATION EMMAUS SOLIDARITE / ASSOCIATION EN DROITS D ENFANCE (EX MARS 95) / ASSOCIATION EN TEMPS / ASSOCIATION ENFANT PRESENT / ASSOCIATION ENVOLUDIA / ASSOCIATION ESPEREM / ASSOCIATION ESPERER 95 / ASSOCIATION ESPOIR CFDJ / ASSOCIATION ESSAIM GATINAIS / ASSOCIATION ESTRELIA / ASSOCIATION ETAI - ENTRAIDE TRAVAIL ACCOMPAGNEMENT INSERTION / ASSOCIATION FAMILLE ET CITE / ASSOCIATION FARMIM / ASSOCIATION FONCIERE SOLIDAIRE JEAN VILLET / ASSOCIATION FOSAD / ASSOCIATION FRANCAISE CENTRE PSYCHO PEDAGOGIQUE CLAUDE BERNARD / ASSOCIATION FRANCE FRATERNITES / ASSOCIATION GAN YOSSEF / ASSOCIATION GESTIONNAIRE DU CENTRE RESSOURCES AUTISME IDF CRAIF / ASSOCIATION GOMBALUT DARNAUD / ASSOCIATION GRIBOUILLI / ASSOCIATION HABITER ET VIVRE ENSEMBLE AUTREMENT HEVEA / ASSOCIATION HALTE AIDE AUX FEMMES BATTUES - HAFB / ASSOCIATION HANDICAP AUTISME ASSOCIATION REUNIE DU PARISIS HAARP / ASSOCIATION HOVIA (EX LE MOULIN VERT) / ASSOCIATION IKAMBERE / ASSOCIATION INITIATIVES / ASSOCIATION ISATIS / ASSOCIATION ITINERAIRES ET RENCONTRES / ASSOCIATION JEAN COTXET / ASSOCIATION JENNY AUBRY / ASSOCIATION JEU-DI / ASSOCIATION JOINVILLAISE D'AIDES MENAGERES - AJAD / ASSOCIATION JOLY / ASSOCIATION L'ARCHE A PARIS / ASSOCIATION L'ESCALE / ASSOCIATION L'ESPERANCE / ASSOCIATION L'ESPOIR - ASSO PARENTS ENFANTS DEFICIENTS APED / ASSOCIATION L'ESSOR / ASSOCIATION L'EVERIL / ASSOCIATION LA BIENVENUE / ASSOCIATION LA CERISAIE / ASSOCIATION LA COOPERATION FEMININE / ASSOCIATION LA MONTAGNE VIVRA / ASSOCIATION LA NOUVELLE ETOILE / ASSOCIATION LA SANTE C'EST LE BONHEUR / ASSOCIATION LA VIE A DOMICILE / ASSOCIATION LAIQUE POUR LA GESTION D'ETABLISSEMENT ET SERVICES SOCIAUX ET MEDICO SOCIAUX / ASSOCIATION LANGAGE ET INTEGRATION / ASSOCIATION LATOURELLE DAMMARIE / ASSOCIATION LE CLOS / ASSOCIATION LE GAO DU PETIT NANTERRE / ASSOCIATION LE REFUGE / ASSOCIATION LE REFUGE DES CHEMINOTS / ASSOCIATION LE VALDOCCO / ASSOCIATION LEILA / ASSOCIATION LES AMIS DE GERMENY / ASSOCIATION LES AMIS DE PENELOPE MAUREAU DOYON / ASSOCIATION LES BRANDONS / ASSOCIATION LES CHEMINS DE L'EVERIL / ASSOCIATION LES JOURS HEUREUX / ASSOCIATION LES PAPILLONS BLANCS / ASSOCIATION LES PAPILLONS BLANCS DE PARIS APE 75 / ASSOCIATION LES TOUT PETITS / ASSOCIATION LIEUX ACCUEIL FAMILIAUX - ALAF / ASSOCIATION MAISON MARIE THERESE / ASSOCIATION MAISON RUSSE / ASSOCIATION MAISON SOINS ET REPOS / ASSOCIATION MAISONS D'ACCUEIL L'ILOT / ASSOCIATION MANDATAIRE JUDICIAIRE A LA PROTECTION DES MAJEURS DE VAL D'OISE ATIVO / ASSOCIATION MEDICO PSYCHO PEDAGOGIQUE VIALA / ASSOCIATION MILLY LE CLERC / ASSOCIATION MOISSONS NOUVELLES SIEGE SOCIAL / ASSOCIATION MONSIEUR VINCENT AMV / ASSOCIATION NAISSANCE / ASSOCIATION NATIONALE DE READAPTATION SOCIALE ANRS / ASSOCIATION NOTRE DAME / ASSOCIATION NOTRE DAME DE BON SECOURS / ASSOCIATION NOTRE DAME DE JOYE / ASSOCIATION NOTRE VILLAGE - SSIAD / ASSOCIATION NOTRE VILLAGE - AAD / ASSOCIATION NOTRE VILLAGE - SAAD / ASSOCIATION OEUVRES DE LA MIE DE PAIN / ASSOCIATION OLGA SPITZER / ASSOCIATION OPPELIA / ASSOCIATION OPTIM EMPLOI / ASSOCIATION PAGE / ASSOCIATION PARCOURS D'INSERTION - FLES DE PARIS / ASSOCIATION PARIS SUD / ASSOCIATION PARISIENNE TRAVAIL EPANOUISSEMENT - APTE / ASSOCIATION PETITE ENFANCE ET PARENTALITE - APEP / ASSOCIATION PIERRE OLIVAIN / ASSOCIATION PLEIN GRES / ASSOCIATION POUR L'ACCUEIL DE TOUTS LES ENFANTS APATE / ASSOCIATION POUR LA GESTION D'OEUVRES SOCIALES AGOS / ASSOCIATION POUR LA PROMOTION DU CENTRE DE THERAPIE / ASSOCIATION POUR LA REEDUCATION ET L'INSERTION DES AUTISTES ARIA / ASSOCIATION POUR UNE MEILLEURE INSERTION SOCIALE DES HANDICAPES MENTAUX GRAVES / ASSOCIATION PRIMO LEVI / ASSOCIATION PSYCO PEDAGOGIQUE EN FAVEUR DE L'ENFANCE INADAPTEE / ASSOCIATION RECONNAISSANCES - INSTITUT DE PEDAGOGIE CURATIVE / ASSOCIATION REGIONALE ALTERITE / ASSOCIATION RENE CAPITANT / ASSOCIATION RESSOURCES / ASSOCIATION REVIVRE / ASSOCIATION RUES ET CITES / ASSOCIATION SAINT AUGUSTIN / ASSOCIATION SAINT LOUIS DU TEMPLE / ASSOCIATION SAINT RAPHAEL / ASSOCIATION SEUIL / ASSOCIATION SILLAGE / ASSOCIATION SIMON DE CYRENE SERVICE ADMINISTRATIF / ASSOCIATION SOEURS DOMINICAINES / ASSOCIATION SOINS A DOMICILE / ASSOCIATION SOINS A DOMICILE ASAD / ASSOCIATION SOLIDARITE AUTISME GESTION SAUGE / ASSOCIATION SOS FEMMES 77 / ASSOCIATION SOS FEMMES ALTERNATIVE / ASSOCIATION SOS FEMMES SEINE ST DENIS / ASSOCIATION TEMPO / ASSOCIATION THALIE / ASSOCIATION THELEMYTHE / ASSOCIATION TOULOUSE LAUTREC AGESTL / ASSOCIATION TOUTE L'ENFANCE EN PLEIN AIR / ASSOCIATION VAL FLEURY / ASSOCIATION VALENTIN HAUY AVH / ASSOCIATION VII POINT XV POINT XVI / ASSOCIATION VIVRE AUTREMENT / ASSOCIATION VIVRE SIEGE / AVENIR APEI / AVVEJ - ASSOCIATION VERS LA VIE POUR L'EDUCATION DES JEUNES / CAP'DEVANT ! / CCAS DEPARTEMENT SANTE PREVENTION DES ELECTRICIENS ET GAZIERS / CEDIAS MUSEE SOCIAL / CENTRE LA GABRIELLE - MFPASS / CERPP / CESAP - COMITE ETUDES SOINS AUPRES POLYHANDICAPES / CESNAF SADAPA / CHEMINS D'ESPERANCE / CLAIRE AMITIE FRANCE / CMPP BOULOGNE BILLANCOURT / COMITE DE SAUVEGARDE DE L'ENFANCE A L'ADULTE 91 - CDSEA 91 / COMITE LOCAL POUR LE LOGEMENT AUTONOME DES JEUNES CLLAJ / COMPAGNONS DE LA NUIT / CONGREGATION DES SOEURS DE SAINT JOSEPH DE CLUNY / CONGREGATION DES SOEURS DE SAINT THOMAS VILLENEUVE / CONGREGATION DES SOEURS DE SAINTE MARIE / CROIX ROUGE FRANCAISE DIRECTION REGIONALE IDF - CRF / DELOS APEI 78 / DIRECTION REGIONALE - ABEJ COQUEREL / DROIT D'ENFANCE FONDATION MEQUIGNON / EHS - ASSOCIATION ESPERANCE HAUTS DE SEINE / EMPREINTES / ENSAPE / ENTRAIDE A DOMICILE / ENTRAIDE UNION - EU / EQUALIS / EQUALIS - ACR / FEDERATION DES ACTEURS DE LA SOLIDARITE - FAS IDF EX FNARS / FEDERATION L'ARCHE EN FRANCE / FEDERATION NATIONALE DES ASSOCIATIONS D'AIDE AUX MERES ET FAMILLES A DOMICILE / FONDATION ACTION ENFANCE / FONDATION ANAIS - SIEGE / FONDATION ANNE DE GAULLE / FONDATION APPRENTIS D'AUTEUIL / FONDATION CASIP COJASOR / FONDATION CHANTEPIE MANCIER - HGIAP / FONDATION CLAUDE POMPIDOU / FONDATION COGNACQ JAY / FONDATION COS ALEXANDRE GLASBERG / FONDATION DE L'ARMEE DU SALUT / FONDATION DE ROTHSCHILD FDR / FONDATION DIACONESSES DE REUILLY / FONDATION ELLEN POIDATZ / FONDATION FRANCO BRITANNIQUE DE SILLERY - FFBS / FONDATION INSTITUT ARTHUR VERNES / FONDATION JEUNESSE FEU VERT - FJFV / FONDATION LA MAISON DES CHAMPS / FONDATION LAMBRECHTS / FONDATION LEOPOLD BELLAN / FONDATION MALLETT / FONDATION OEUVRE DE LA CROIX SAINT SIMON (900) / FONDATION OPHTALMOLOGIQUE ADOLPHE DE ROTHSCHILD / FONDATION PARTAGE ET VIE - FPV / FONDATION PAUL PARQUET / FONDATION PERCE NEIGE / FONDATION SANTE SERVICE / FORMATION INSERTION DEVELOPPEMENT EMPLOI - FIDE / FRATERNITE SAINT JEAN / FRATERNITE SAINT-JEAN LE TREMPIN 95 / GAIA - PARIS MEDECINS DU MONDE / GCSMS LA CANOPEE / GERRMM / GRAJAR 93 / GROUPE HOSPITALIER DIACONESSES CROIX SAINT SIMON / GROUPE OEUVRES SOCIALES BELLEVILLE - GOSB / GROUPE SOS JEUNESSE / GROUPE SOS SANTE / GROUPE SOS SOLIDARITES / GROUPE UGECAM ILE DE FRANCE / GROUPEMENT ASSOCIATIF ABRI - SIEGE ADMINISTRATIF / GROUPEMENT ASSOCIATIF SOINS ET AIDES A DOMICILE EN I.D.F. / HANDI VAL DE SEINE - HVS / HERTFORD BRITISH HOSPITAL CORPORATION / INSERTION SERVICE / INSTANCE DE COORDINATION SUD YVELINES ICYS / INSTITUT DE FORMATION ET D'APPLICATION INFPA / INSTITUT REGIONAL DE TRAVAIL SOCIAL IRTS / INTERLOGEMENT 93 / IRTS IDF MONTROUGE / JONAS ESCOUTE SOS JEUNES / L'ARCHE D'AIGREFOIN SIPSA / LA CHALOUETTE AUTISME ESSONNE - CAE / LA MAISON MATERNELLE / LA RESIDENCE SOCIALE DIRECTION GENERALE / LE LIEN / LE SECOURS FRATERNEL - LSF / LES AILES DEPLOYEES (EX SPASM) / LES AMIS 17 / LES PAPILLONS BLANCS DE LA COLLINE / MAISON DE SANTE PROTESTANTE CITE DES FLEURS / MAISON MERE COMPAGNIE FILLES DE LA CHARITE ST VINCENT DE PAUL / MARJA 92 - MAISON D'ACCUEIL ET REINSERTION POUR JEUNES ADULTES / MUTUELLE LA MAYOTTE / MUTUELLE VIVRE ENSEMBLE / ODA - ASSOCIATION OEUVRES D'AVENIR / OEUVRE DE SECOURS AUX ENFANTS OSE / OEUVRE FALRET / OEUVRE HOSPITALIERE FRANCAISE ORDRE DE MALTE OHFOM / OEUVRE MUNICIPALE DE READAPTATION SOCIALE DE SANNOIS / OHALEY YAAKOV - LE SILENCE DES JUSTES / OMEGA / ONCP - FONDATION LEOPOLD BELLAN / PAROLES DE FEMMES - LE RELAIS / PRIORITE ENFANCE - FONDATION LA VIE AU GRAND AIR / R A P I D / RESEAU VILLE HOPITAL SUD 77 / SAUVEGARDE 77 - DIRECTION GENERALE ADSEA 77 / SAUVEGARDE 78 - SEAY / SAUVEGARDE 95 - ASSOCIATION SAUVEGARDE / SAUVEGARDE DE L'ADOLESCENCE A PARIS / SAUVEGARDE DE SEINE SAINT DENIS 93 / SECOURS CATHOLIQUE DIRECTION REGIONALE ILE DE FRANCE / SIAO 92 / SNL - ESSONNE / SNL - PARIS / SNL - YVELINES / SOCIETE DE CHARITE MATERNELLE DE PARIS / SOCIETE PHILANTHROPIQUE / SOS VILLAGES D'ENFANTS FRANCE / UDSM DIRECTION GENERALE - UNION DEFENSE SANTE MENTALE / UFSE - UNION FRANCAISE POUR LE SAUVETAGE DE L'ENFANCE / UNA ILE DE FRANCE / UNAPEI IDF / UNICEF / UNION FRANCAISE DES CENTRES DE VACANCES - UFCV IDF / UNION MUTUALISTE D'INITIATIVE SANTE UMIS / UNION REGIONALE SOLIDARITE FEMMES - URSF IDF / UNION SOCIALE DU SPECTACLE